

Evaluación de Impacto

Foro Político de Mujeres de Partidos Políticos

Introducción

El Foro Nacional de Mujeres de Partidos Políticos (FONAMUPP) es una organización no gubernamental sin fines de lucro, legalmente constituida según las leyes de la República de Panamá, con 27 años de fundación, que impulsa el desarrollo político de las mujeres panameñas, dotándolas de herramientas de análisis, información y formación, a fin de garantizar una mayor participación al interior de los partidos políticos, procesos electorales y en los puestos de toma de decisiones en el ámbito nacional.

En este sentido, este documento tiene el objetivo principal de ofrecer información sobre los puntos clave a tener en cuenta para articular mejores prácticas que contribuyan a mejorar la gestión y sostenibilidad de FONAMUPP y sus capítulos. Además, pretende ser un instrumento útil para aquellos foros en otros países o regiones que están pensando en desarrollar este tipo de análisis, de manera que puedan observar los aciertos y retos que el Foro enfrentó en este proceso y así lograr que el proceso de su evaluación de impacto sea más eficiente.

Antecedentes

FONAMUPP es una organización que promueve la participación política de las mujeres y el respeto a los derechos humanos y políticos como ciudadanas. Bajo esta premisa, inició un proceso de acercamiento con organizaciones internacionales con miras a forjar alianzas para reforzar las acciones del Foro en la promoción del liderazgo político de las mujeres en Panamá. Así, en 2018, el Foro inicia un período de cooperación con ParlAmericas, que, entre otras cosas, busca el desarrollo de actividades para promover el liderazgo de mujeres y niñas y el intercambio de conocimientos a través de comunicaciones que promuevan la sensibilización en temas de género.

La presente herramienta surge como resultado de esta interacción, y le permite a FONAMUPP dar cuenta del proceso de medición y resultados del impacto de las operaciones del Foro en las mujeres y la política panameña. Asimismo, se reconoce que este fue un proceso institucional, que permitió evaluar la estrategia utilizada y asegurarse que la calidad de las acciones de la organización siga impulsando el progreso y aprendizaje constante de la membresía de FONAMUPP y de las demás mujeres panameñas.

Metodología

El proceso se llevó a cabo a partir de una serie de entrevistas realizadas a dos universos diferentes. Primero se entrevistaron mujeres no asociadas a FONAMUPP para poder indagar sobre sus conocimientos sobre el Foro, su visión del mismo y las expectativas de estas personas. Esto con el fin que estas ideas fundamenten de alguna manera, las futuras estrategias que permitan convertir a la organización en líder a nivel nacional.

Por otro lado, se entrevistó también a asociadas, fundadoras, miembros y ex miembros de las Juntas Directivas para recabar información cualitativa sobre el impacto de las actividades del Foro y su consecuente fortalecimiento institucional.

Como resultado de lo anterior, se diseñaron dos cuestionarios diferentes y una guía paralela que le permitía a la o el entrevistador conducir el flujo de la conversación y obtener los datos necesarios.

Cuestionario 1 – Personas externas a FONAMUPP

Preguntas iniciales	Notas de guía
¿Cómo conoció de la existencia del FONAMUPP?	Es importante mostrarse atenta a la historia personal que está siendo relatada.
¿Qué opinión tiene de esta organización?	
¿Cómo cree que el Foro ha aportado en la promoción política de las mujeres?	
¿De qué manera cree que el Foro pueda tener mayor impacto para fortalecerse como organización líder en la promoción política de las mujeres?	Observe que aquí se puede mencionar cualquier tipo de impacto (intencional/no intencional, directos/indirectos, de nivel personal, relacional o sistémico) o tal vez que no se percibió ningún impacto, lo que también es útil de conocer.
¿Cómo impactó su participación en una de las actividades de capacitación que ofreció el Foro, en su vida política?	Aquí es importante tener a mano el perfil de la persona siendo entrevistada, y de ser posible enumerar y mencionar las actividades de las que tomó parte.
¿Cuál era su situación antes y después de la actividad?	Esta es una línea diferente de preguntas que pueden ayudar a la persona a identificar cómo la actividad podría haber funcionado como un trampolín dentro de un proceso de cambio, o para reflexionar sobre las dimensiones personales del cambio (en la agencia, el conocimiento, las relaciones, etc.)
¿Hubo elementos en su vida que hicieron que fuera más fácil aplicar las conclusiones clave de la actividad?	
¿Formó relaciones a través de la actividad que han sido útiles para su vida política?	
A pesar de que la actividad ocurrió hace algún tiempo, ¿se aferró a alguna idea o concepto específico que aprendió?	

¿Cambió su perspectiva o enfoque después de la actividad?	
---	--

Cuestionario 2 – Asociadas, fundadoras y membresía de FONAMUPP

Preguntas Iniciales	Notas de guía
Siendo miembro de FONAMUPP, de acuerdo a lo que ha observado, ¿considera que vamos por el camino correcto?	Es importante mostrarse atenta a la historia personal que está siendo relatada.
¿De qué manera cree que podemos tener mayor impacto para fortalecernos como organización líder en la promoción política de las mujeres?	Observe que aquí se puede mencionar cualquier tipo de impacto (intencional/no intencional, directos/indirectos, de nivel personal, relacional o sistémico) o tal vez que no se percibió ningún impacto, lo que también es útil de conocer.
¿Cómo impactó su participación en una de las actividades de capacitación que ofreció el Foro, en su vida política?	Aquí es importante tener a mano el perfil de la persona siendo entrevistada, y de ser posible enumerar y mencionar las actividades de las que tomó parte.
¿Cuál era su situación antes y después de la actividad?	Esta es una línea diferente de preguntas que pueden ayudar a la persona a identificar cómo la actividad podría haber funcionado como un trampolín dentro de un proceso de cambio, o para reflexionar sobre las dimensiones personales del cambio (en la agencia, el conocimiento, las relaciones, etc.)
¿Hubo elementos en su vida que hicieron que fuera más fácil aplicar las conclusiones clave de la actividad?	
¿Formó relaciones a través de la actividad que han sido útiles para su vida política?	
A pesar de que la actividad ocurrió hace algún tiempo, ¿se aferró a alguna idea o concepto específico que aprendió?	
¿Cambió su perspectiva o enfoque después de la actividad?	

Resultados

Luego de analizar las respuestas a las entrevistas realizadas, se pueden determinar los siguientes resultados:

- Las entrevistadas concuerdan en que el rol de FONAMUPP es positivo e importante para la democracia política de Panamá, sobresaltando la transparencia

y credibilidad que refleja la organización. Esto permite que las actividades que realice el Foro sean herramientas de alto impacto en el crecimiento de líderes femeninas.

- El Foro es un ejemplo vivo de un multipartidismo democrático, en donde la diversidad de pensamiento e ideología suma a la esencia de la organización y permite promover una lucha constante por los derechos de las mujeres en la política y en la sociedad en general.
- Todas las actividades organizadas por FONAMUPP se basan en el emprendedurismo necesario para lograr que mujeres líderes puedan desarrollar campañas sostenibles y exitosas, logrando importante impacto en el desarrollo de las contiendas electorales.
- El desarrollo de capacidades en temas como liderazgo, recaudación de fondos, empoderamiento económico y derechos e igualdad democrático han hecho eco en la formación de nuevas lideresas políticas.
- FONAMUPP es una pieza clave en los procesos de reformas electorales, logrando un gran alcance en la sociedad panameña y permitiendo que temas trascendentales como la igualdad de género y la violencia política estén presentes en nuevas regulaciones nacionales.
- El eco del impacto de la organización también se ve reflejado en la institucionalidad de los partidos políticos nacionales, con la creación, a partir del consejo de FONAMUPP, de secretarías de la mujer en cada organismo político, velando así por los derechos de todas las líderes políticas que militan en esta esfera del país.

Lecciones aprendidas

Siendo esta la primera experiencia en la evaluación de impacto de las acciones de FONAMUPP, se han recopilado una serie de experiencias que se espera puedan servir para futuros procesos similares, tanto internos como de otras organizaciones. Por tanto, de acuerdo a la experiencia desarrollada se sugiere:

1. Diseñar cuestionarios que sean comprensivos y permitan determinar el impacto real de la organización a nivel individual y en la sociedad panameña.
2. Ampliar el alcance del universo de personas entrevistadas, de manera que se pueda evaluar el impacto de la organización en otras instancias gubernamentales, otras organizaciones de la sociedad civil, etc.
3. Es importante hacer un análisis individual de cada sector entrevistado para poder determinar las brechas que se muestran a través de las entrevistas y reforzar las buenas acciones que crean impactos positivos.
4. También es necesario consolidar los resultados de las encuestas, identificando aquellas situaciones o áreas de mejora para la población entrevistada en general,

que permiten mejorar procesos para lograr un mayor impacto en la sociedad panameña.

5. Utilizar otras herramientas de evaluación, como indicadores específicos aplicados a cada actividad, que puedan complementar los hallazgos de las entrevistas.